



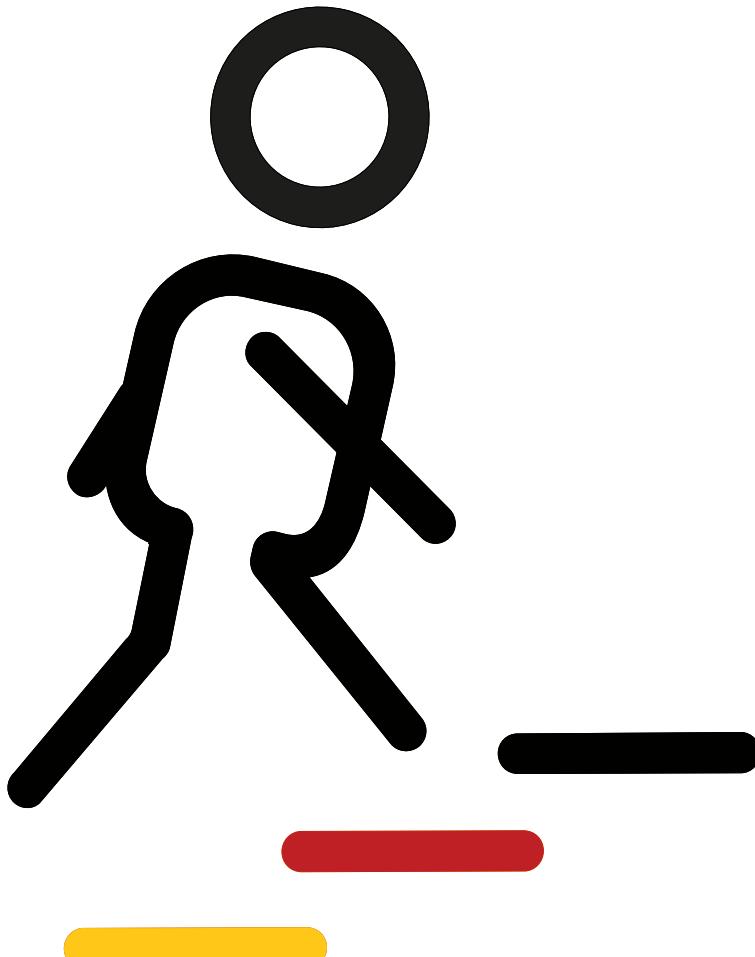
Forum < föderal + digital >

Portfoliosteuerung des IT-Planungsrats im Gespräch

04.11.2025/ Referenten: Dr. Dennis Hummel, Jochen (Hans-Joachim) Hack, Linda Meier



Agenda



1. Willkommen an Bord!
 - › Vorstellung der Mannschaft
 - › Warm-up
2. Klar Schiff!
 - › Begriffsdefinition und Einordnung
3. Wir setzen die Segel
 - › Vorstellung der Methodik
4. Insel Hopping
 - › World Café
5. Reisebericht/ Logbuch
 - › Wrap-up



Wer sind wir?

Die Crew



Linda Meier

Portfoliomanagement

- › Verknüpft die Portfoliomanagement- Routen miteinander.
- › Läuft gerne am Wasser lang.
- › Würde gerne auf dem Wasser laufen.



Dr. Dennis Hummel

Programmmanagement SPT

- › Zieht mit den Schwerpunktthemen **Digitale Infrastruktur** und **Datennutzung** am selben Tau.
- › Findet Ruhe im Blick auf die Wellen.
- › Hat gerne Krabben auf dem Teller.



Jochen Hack

Programmmanagement SPT

- › Steht beim Schwerpunktthema **Digitale Anwendungen** mit auf der Brücke.
- › Mag die See auch bei bewölktem Himmel.
- › Klönt gerne und liebt Labskaus genauso wie Kohl und Pinkel.



Jonas Meinig

Strategiemanagement

- › Hat im Ausblick die Föderale Digitalstrategie im Blick.
- › Gräbt am Strand nach den Schätzen.
- › Radelt auf dem Deich entlang.



Begriffsdefinition

Portfoliomanagement vs. Portfoliosteuerung

Was sind die „richtigen“ Maßnahmen?



Portfoliomanagement

- › Strategische Planung, Priorisierung und Ausrichtung aller Digitalisierungsmaßnahmen auf politische und fachliche Ziele.

Setzen wir die Maßnahmen richtig um?



Portfoliosteuerung

- › Operative Koordination, Überwachung und Berichterstattung dieser Maßnahmen, um eine transparente und effiziente Umsetzung sicherzustellen.

→ Vorteile der Portfoliosteuerung

in der Öffentlichen Verwaltung



Übersicht, Koordination und **Steuerungsfähigkeit**



Unterstützt die **strategische Ausrichtung**



Blick auf das „**große Ganze**“, kein Silo-Denken



Transparenz über laufende Vorhaben



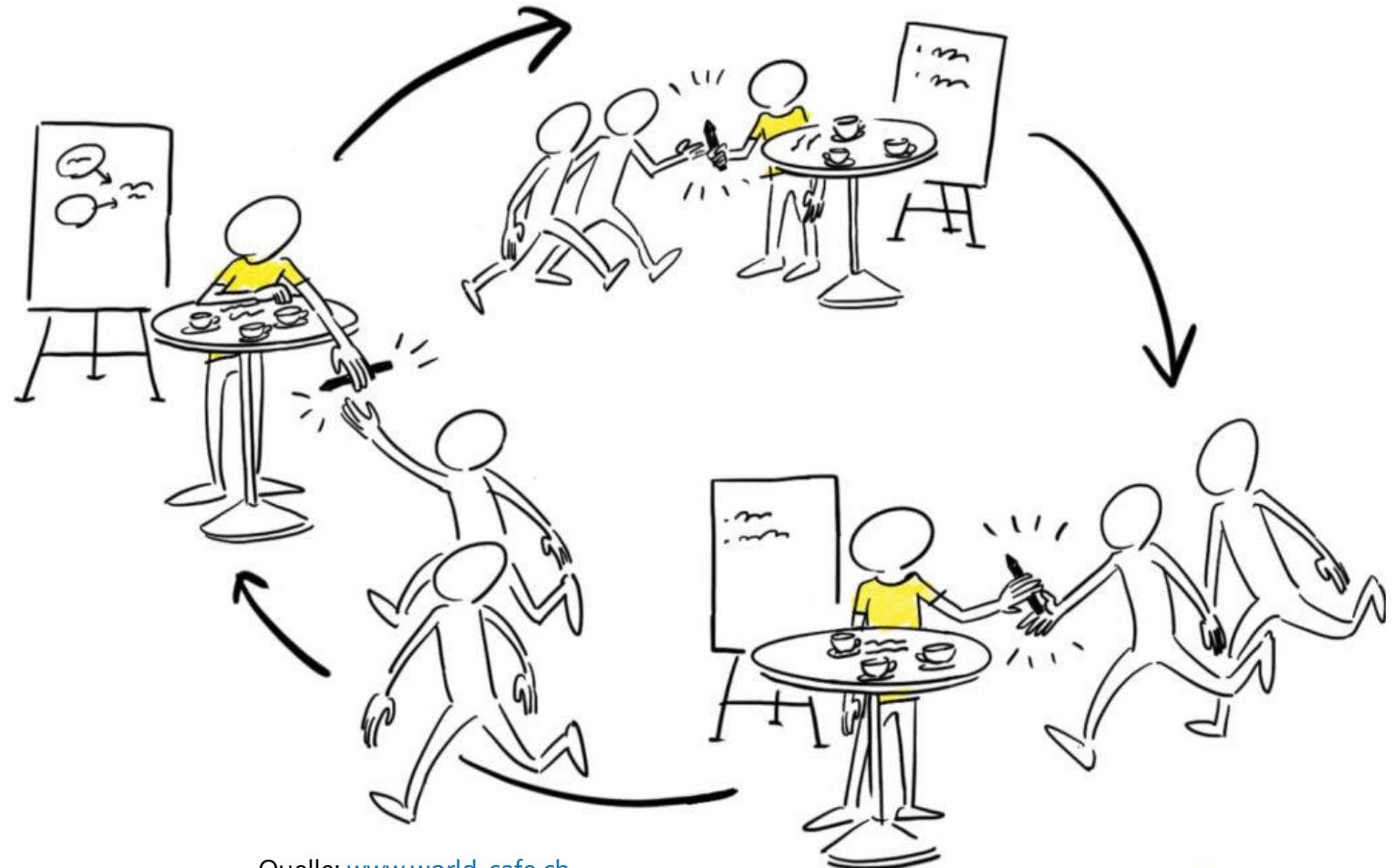
Unterstützt effiziente **Ressourcenplanung**



Vorstellung der Methodik

World Café

- **Runde 1:** Kleine Gruppen diskutieren über eine Frage (10min) ☕ Ideen dokumentiert
- **Runde 2:** Teilnehmer wechseln an einen neuen Tisch. Ein Gastgeber bleibt und fasst Ergebnisse zusammen. Diskussion beginnt erneut.
- **Weitere Runden:** Insgesamt 4 Runden, Ergebnisse der Diskussionen werden so miteinander verknüpft, damit neue Ideen entstehen
- **Abschluss:** Zusammenfassen der Kernaussage im Plenum (falls möglich)



Quelle: www.world-cafe.ch



Wer gut plant, gewinnt: Was sollte der IT-PLR bei seiner Strategie berücksichtigen?

oder: Don't bring a knife to a gunfight!

- › Was werden die wichtigen Themen für 2026?
- › Was werden die wichtigen Themen für 2027 und später?
- › Sollten Themen aus dem Fokus genommen werden?



(Alle?) an Bord:

Wie kommen die richtigen Ideen in die Auswahl?

oder: Warum Noah nur zwei von jeder Art an Bord genommen hat

- › Worauf soll bei der Ausschreibung der Vorhaben geachtet werden?
- › Aus welchen Kanälen kommen die besten Ideen?
- › Wie kann man Fehlentwicklungen vermeiden?
- › Wie kann man Parallelentwicklungen vermeiden?



„Die Guten ins Töpfchen“: aber was sind denn die Guten?

oder: Ein Schiff hat nur begrenzten Platz ...

- › Was macht ein gutes Vorhaben aus? Schnelle Wirkung? Öffentliches Interesse?
- › Nach welchen Kriterien sollten die Ideen priorisiert werden?
- › Worauf sollte geachtet werden?



Back to the future: Welche Vorteile hätte ein Portfoliomangement im OZG-Kontext gehabt?

oder: Learn from the past

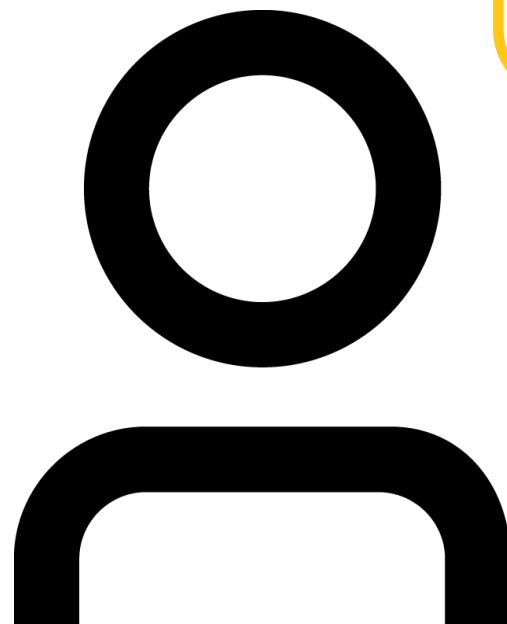
- › Was sind die Vor- und Nachteile einer „Vorhabens-Landkarte“?
- › Welche Informationen sollte das Portfoliomangement dem IT-PLR zur Verfügung stellen? Welche der Community?
- › Worauf ist bei Portfoliomangement und –steuerung zu achten? Welche Fehler können vermieden werden?



Kontakt

Digitale Verwaltung. Intelligent vernetzt.

www.fitko.de



Team ACK

Portfoliomanagement/
Programmmanagement
pmo@fitko.de

+49 (175) 8829017

Mastodon: social.bund.de/@fitkofoederal
LinkedIn: www.linkedin.com/company/fitko-föderale-it-kooperation