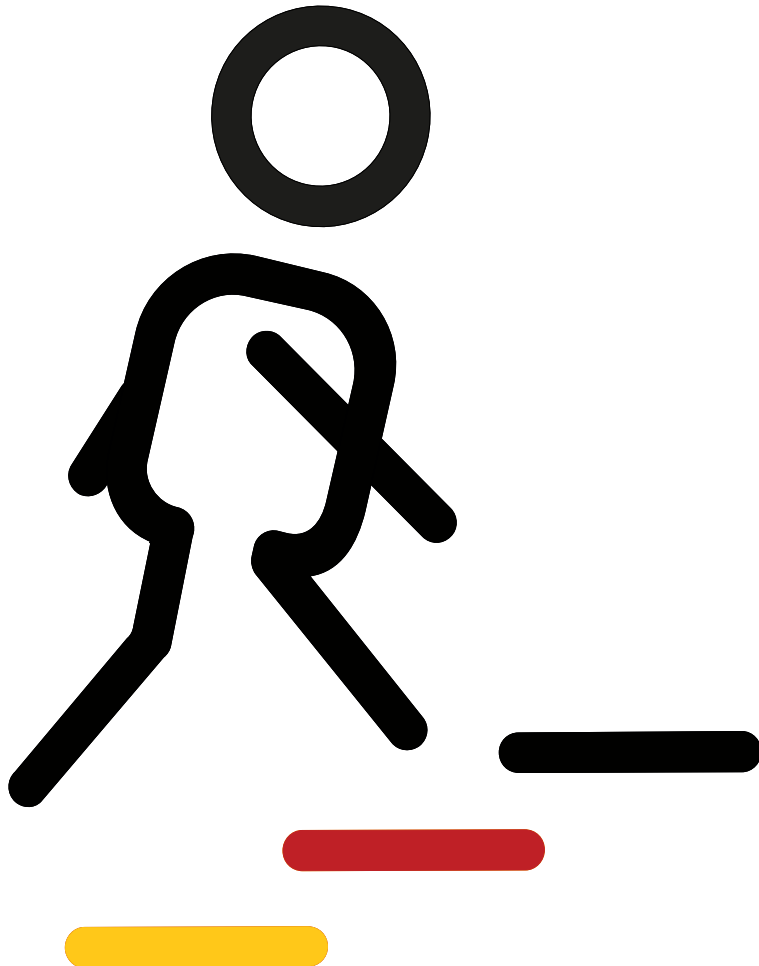


## **Forum < föderal + digital >**

Portfoliosteuerung des IT-Planungsrats im Gespräch

04.11.2025/ Referenten: Dr. Dennis Hummel, Jochen (Hans-Joachim) Hack, Linda Meier

# Agenda



1. Willkommen an Bord!
  - Vorstellung der Mannschaft
  - Warm-up
2. Klar Schiff!
  - Begriffsdefinition und Einordnung
3. Wir setzen die Segel
  - Vorstellung der Methodik
4. Insel Hopping
  - World Café
5. Reisebericht/ Logbuch
  - Wrap-up

# Wer sind wir?

Die Crew



**Linda Meier**

Portfoliomanagement

- › Verknüpft die Portfoliomanagement- Routen miteinander.
- › Läuft gerne am Wasser lang.
- › Würde gerne auf dem Wasser laufen.



**Dr. Dennis Hummel**

Programmmanagement SPT

- › Zieht mit den Schwerpunktthemen **Digitale Infrastruktur** und **Datennutzung** am selben Tau.
- › Findet Ruhe im Blick auf die Wellen.
- › Hat gerne Krabben auf dem Teller.



**Jochen Hack**

Programmmanagement SPT

- › Steht beim Schwerpunktthema **Digitale Anwendungen** mit auf der Brücke.
- › Mag die See auch bei bewölktem Himmel.
- › Klönt gerne und liebt Labskaus genauso wie Kohl und Pinkel.



**Jonas Meinig**

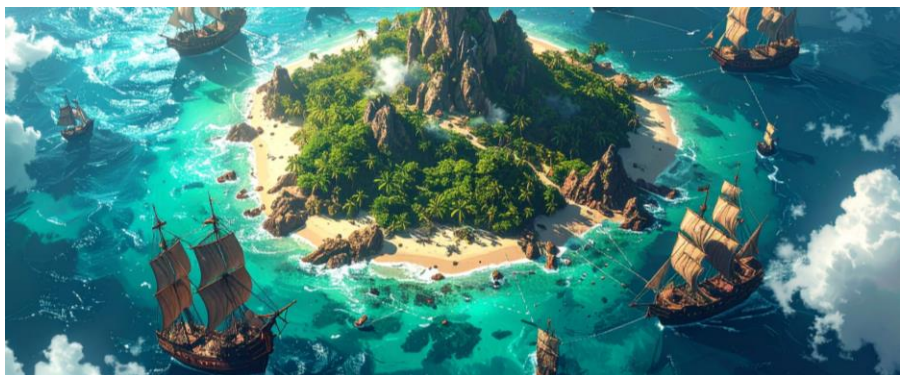
Strategiemanagement

- › Hat im Ausblick die Föderale Digitalstrategie im Blick.
- › Gräbt am Strand nach den Schätzen.
- › Radelt auf dem Deich entlang.

# Begriffsddefinition

Portfoliomanagement vs. Portfoliosteuerung

**Was sind die „richtigen“ Maßnahmen?**



## **Portfoliomanagement**

- Strategische Planung, Priorisierung und Ausrichtung aller Digitalisierungsmaßnahmen auf politische und fachliche Ziele.

**Setzen wir die Maßnahmen richtig um?**



## **Portfoliosteuerung**

- Operative Koordination, Überwachung und Berichterstattung dieser Maßnahmen, um eine transparente und effiziente Umsetzung sicherzustellen.

# Vorteile der Portfoliosteuerung

in der Öffentlichen Verwaltung



Übersicht, Koordination und **Steuerungsfähigkeit**



Unterstützt die **strategische Ausrichtung**



Blick auf das „**große Ganze**“, kein Silo-Denken



**Transparenz** über laufende Vorhaben

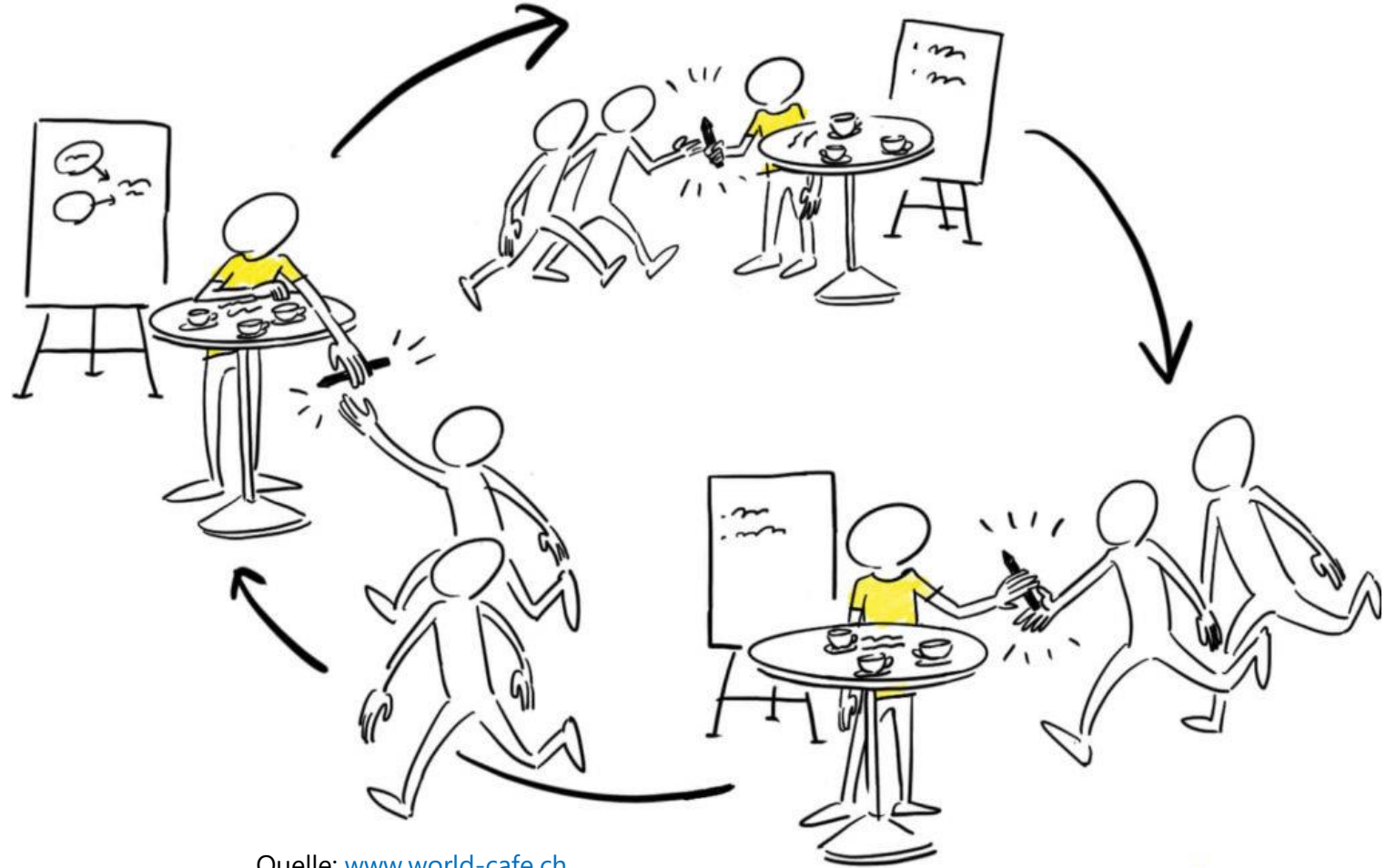


Unterstützt effiziente **Ressourcenplanung**

# Vorstellung der Methodik

## World Café

- **Runde 1:** Kleine Gruppen diskutieren über eine Frage (10min) ☐ Ideen dokumentiert
- **Runde 2:** Teilnehmer wechseln an einen neuen Tisch. Ein Gastgeber bleibt und fasst Ergebnisse zusammen. Diskussion beginnt erneut.
- **Weitere Runden:** Insgesamt 4 Runden, Ergebnisse der Diskussionen werden so miteinander verknüpft, damit neue Ideen entstehen
- **Abschluss:** Zusammenfassen der Kernaussage im Plenum (falls möglich)



Quelle: [www.world-cafe.ch](http://www.world-cafe.ch)



## **Wer gut plant, gewinnt: Was sollte der IT-PLR bei seiner Strategie berücksichtigen?**

*oder: Don't bring a knife to a gunfight!*

- Was werden die wichtigen Themen für 2026?
- Was werden die wichtigen Themen für 2027 und später?
- Sollten Themen aus dem Fokus genommen werden?



**(Alle?) an Bord:**

## **Wie kommen die richtigen Ideen in die Auswahl?**

*oder: Warum Noah nur zwei von jeder Art an Bord genommen hat*

- Worauf soll bei der Ausschreibung der Vorhaben geachtet werden?
- Aus welchen Kanälen kommen die besten Ideen?
- Wie kann man Fehlentwicklungen vermeiden?
- Wie kann man Parallelentwicklungen vermeiden?





## „Die Guten ins Töpfchen“: aber was sind denn die Guten?

*oder: Ein Schiff hat nur begrenzten Platz ...*

- Was macht ein gutes Vorhaben aus? Schnelle Wirkung? Öffentliches Interesse?
- Nach welchen Kriterien sollten die Ideen priorisiert werden?
- Worauf sollte geachtet werden?



## **Back to the future: Welche Vorteile hätte ein Portfoliomanagement im OZG-Kontext gehabt?**

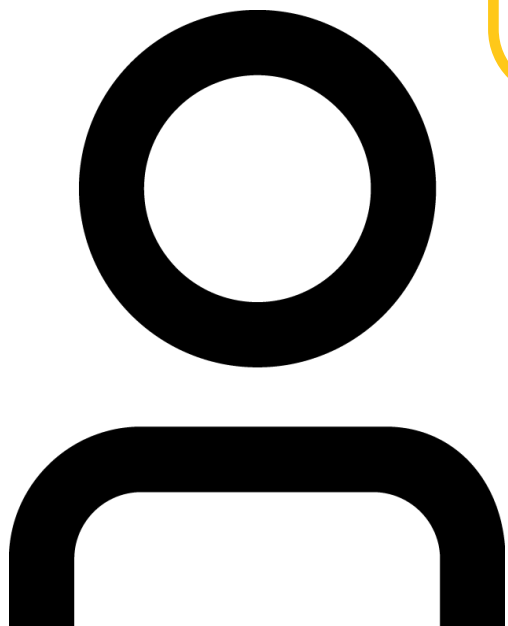
*oder: Learn from the past*

- Was sind die Vor- und Nachteile einer „Vorhabens-Landkarte“?
- Welche Informationen sollte das Portfoliomanagement dem IT-PLR zur Verfügung stellen? Welche der Community?
- Worauf ist bei Portfoliomanagement und –steuerung zu achten? Welche Fehler können vermieden werden?

# Kontakt

Digitale Verwaltung. Intelligent vernetzt.

[www.fitko.de](http://www.fitko.de)



## Team ACK

Portfoliomanagement/  
Programmmanagement  
[pmo@fitko.de](mailto:pmo@fitko.de)

+49 (175) 8829017

**Mastodon:** [social.bund.de/@fitkofoederal](https://social.bund.de/@fitkofoederal)  
**LinkedIn:** [www.linkedin.com/company/fitko-föderale-it-kooperation](https://www.linkedin.com/company/fitko-föderale-it-kooperation)